



# RELAZIONE DI INIZIO MANDATO



Art. 4-bis, D.Lgs. 149/2011  
Situazione finanziaria, patrimoniale ed  
Indebitamento dell'Ente

**2019**

Comune di MONTESPERTOLI (FI)

## Premessa

La presente relazione è redatta ai sensi dell'art. 4-bis del Decreto Legislativo 6 settembre 2011, n. 149, che così recita:

*“1. Al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, le province e i comuni sono tenuti a redigere una relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dei medesimi enti.*

*2. La relazione di inizio mandato, predisposta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, è sottoscritta dal presidente della provincia o dal sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il presidente della provincia o il sindaco in carica, ove ne sussistano i presupposti, possono ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti.”*

Il presente documento succede temporalmente alla Relazione di Fine Mandato approvata il 25/03/2019, ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. n. 149/2011, relativa all'Amministrazione 2014-2019.

Quantunque il legislatore non abbia definito un modello tipo per la relazione di inizio mandato, si ritiene comunque opportuno presentare il presente documento con un continuo richiamo a quello predisposto dall'amministrazione uscente al fine di facilitarne la lettura e permettere più facili confronti.

Inoltre, la presente relazione integra e completa quella di fine mandato, ribadendo i dati 2018 che già nella relazione di fine mandato venivano ripostati in via definitiva, in quanto al momento della compilazione della relazione, risultavano già definiti i valori del rendiconto 2018, che poi sarebbero stati approvati in via definitiva dal rendiconto della gestione così come approvato dal Consiglio con deliberazione n. 31 del 10/04/2019.

## 1 DATI GENERALI

Prima di procedere all'analisi delle principali variabili economiche si ritiene opportuno presentare la nuova struttura ed organizzazione dell'ente dopo il rinnovo delle cariche elettive ed i primi provvedimenti della nuova amministrazione.

### 1.1 Organi politici

Gli amministratori in carica, a seguito delle ultime elezioni sono i seguenti:

Composizione Consiglio e Giunta	Carica	Area politica
Mugnaini Alessio	Sindaco	Vivo Montespertoli
Pierini Marco	Consigliere, poi Vice Sindaco/Assessore	Vivo Montespertoli
Daniela di Lorenzo	Consigliere, poi Assessore	Vivo Montespertoli
De Toffoli Alessandra	Assessore	Vivo Montespertoli
Vignozzi Paolo	Assessore	Vivo Montespertoli

Pippucci Giulia	Presidente Consiglio Comunale	Vivo Montespertoli
Cavallaro Rosetta	Consigliere	Vivo Montespertoli
Francalanci Serena	Consigliere	Vivo Montespertoli
Farina Cinzia	Consigliere	Vivo Montespertoli
Haeusl Florian	Consigliere	Vivo Montespertoli
Ghizzani Jessica	Consigliere	Vivo Montespertoli
Giovannetti Andrea	Consigliere	Vivo Montespertoli
Brandi Michele	Consigliere	Vivo Montespertoli
Canuti Valentina	Consigliere	Vivo Montespertoli
Maionchi Ranieri	Consigliere	Vivo Montespertoli
Nistri Alberto	Consigliere	Vivo Montespertoli
Macallè Niccolò	Consigliere	Progetto Montespertoli
Migliorini Andrea	Consigliere	Progetto Montespertoli
Guiducci Carlo	Consigliere	Progetto Montespertoli
Morelli Luciana	Consigliere	Progetto Montespertoli
Sergi Margherita	Consigliere	Progetto Montespertoli

## 1.2 Struttura organizzativa

La struttura organizzativa dell'ente non è stata modificata dopo l'insediamento della nuova amministrazione, e fino alla stesura della presente relazione; L'attuale assetto organizzativo è così riassumibile:

Organigramma	Denominazione
Segretario:	Stefano Salani
Numero posizioni organizzative	n. 4 / Due dei settori sono attualmente affidati alla responsabilità di un solo soggetto
Numero totale personale dipendente	n. 63 alla data di redazione della relazione
Struttura organizzativa dell'ente:	
Settore	Affari Generali
Ufficio	Segreteria Generale e albo notifiche
Ufficio	Bandi gare contratti e economato
Ufficio	Urp - Servizi Demografici protocollo
Settore	Servizi alla Persona
Ufficio	Pubblica Istruzione e Servizi educativi
Ufficio	Cultura e Sport
Ufficio	Biblioteca e Musei
Settore	Gestione Risorse
Ufficio	Servizio finanziario
Ufficio	Risorse Umane
Ufficio	Tributi
Ufficio	CED

Settore	Assetto del Territorio
Ufficio	Edilizia privata
Ufficio	SUAP
Ufficio	Attività produttive
Ufficio	Pianificazioni
Settore	Lavori Pubblici e manutenzioni
Ufficio	Lavori pubblici
Ufficio	Patrimonio
Ufficio	Ambiente
Servizio	Manutenzioni Verde Pubblico
Servizio	Manutenzione Patrimonio
Servizio	Trasporto scolastico

Si segnala inoltre che è in corso la procedura per la nomina del Nucleo di Valutazione, e che è intenzione dell'Amministrazione provvedere nei prossimi mesi ad una revisione della struttura organizzativa dell'Ente, con eventuale revisione.

### 1.3 Popolazione residente

La popolazione residente alla data della presente relazione risulta riportata nell'ultima colonna della tabella che segue e viene messa a confronto con il numero di residenti alla data di compilazione della relazione di fine mandato e con quella presente nell'ente nell'anno 2011 (ultimo censimento della popolazione), si vede come l'andamento della popolazione

Popolazione	2011	2018	2019 alla data del 25/03/2019
Residenti al 31.12	13.511	13.510	13.420

## 2 SITUAZIONE FINANZIARIA

### 2.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

La seconda parte della presente relazione si propone di analizzare l'andamento delle entrate e delle spese sostenute dall'ente nel corso degli ultimi tre anni. Nello schema di relazione risulta prevista inoltre, l'indicazione dell'eventuale scostamento presente tra i dati risultanti dalla relazione di fine mandato e quelli definitivi così come risultanti dall'ultimo rendiconto approvato.

Risulta la corrispondenza di tali dati, essendo stata compilata la relazione di Fine mandato quando i dati relativi alle chiusure dell'esercizio 2018 risultavano già elaborate.

A tal fine analizzeremo dapprima le varie voci di entrata e di spesa e gli equilibri parziali, quindi il risultato d'amministrazione conseguito nel corso degli ultimi tre anni.

### 2.1.1 Entrate

Con riferimento alla parte entrate si evidenziano i seguenti valori:

Entrate	2016	2017	Relazione Fine Mandato e Dati del rendiconto 2018 Approvato
ENTRATE CORRENTI	10.124.961,37	9.896.760,78	11.646.989,90
ENTRATE IN CONTO CAPITALE E DA RIDUZIONE CREDITI	710.709,97	665.832,47	1.018.179,12
ACCENSIONE PRESTITI	99.979,00	208.000,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>10.935.650,34</b>	<b>10.770.593,25</b>	<b>12.665.169,02</b>

### 2.1.2 Spese

L'andamento della spesa relativa all'ultimo triennio è sintetizzato nella tabella che segue:

Spese	2016	2017	Relazione Fine Mandato e Dati del rendiconto 2018 Approvato
SPESE CORRENTI	8.112.637,99	8.059.173,12	9.565.367,52
SPESE IN CONTO CAPITALE E PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE	1.937.619,45	747.930,44	1.692.863,81
RIMBORSO PRESTITI	470.645,59	283.167,65	287.218,92
<b>TOTALE</b>	<b>10.520.903,03</b>	<b>9.090.271,21</b>	<b>11.545.450,25</b>

### 2.1.3 Partite di giro

L'andamento della gestione conto terzi relativa all'ultimo triennio nonché le eventuali variazioni intervenute tra le risultanze portate nell'ultimo rendiconto approvato e quelle della relazione di fine mandato, sono evidenziate nella tabella che segue:

Partite di giro	2016	2017	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	1.771.034,99	1.224.992,37	0,00%
USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	1.771.034,99	1.224.992,37	0,00%

## 2.2 Gli equilibri parziali di bilancio

Analizzate le principali voci di entrata e di spesa, nel presente paragrafo vengono rappresentati gli equilibri di parte corrente ed in c/capitale degli ultimi esercizi. A riguardo si ricorda che:

- l'equilibrio del bilancio di parte corrente misura la quantità di entrate destinate al finanziamento delle spese relative all'ordinaria gestione dell'ente, comprendendo anche eventuali spese occasionali che non generano effetti sugli esercizi successivi;
- l'equilibrio del bilancio investimenti descrive, invece, le componenti che partecipano per più esercizi nei processi di produzione ed erogazione dell'ente.

Equilibrio	2016	2017	Relazione di fine mandato e Rendiconto 2018 approvato
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>			
Avanzo applicato alla gestione corrente	6.998,73	11.747,01	<b>113.956,47</b>
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	337.799,93	393.158,90	<b>431.481,40</b>
Totale Titoli delle Entrate Correnti	10.124.961,37	9.896.760,78	<b>11.646.989,90</b>
Recupero Disavanzo di Amministrazione	197.980,66	0,00	<b>0,00</b>
Spese Correnti comprensive dell'accantonamento al Fondo pluriennale vincolato	8.505.796,89	8.490.654,52	<b>9.922.010,60</b>
Rimborso prestiti	470.645,59	283.167,65	<b>287.218,92</b>
<b>Differenza di parte corrente</b>	<b>1.295.336,89</b>	<b>1.527.844,52</b>	<b>1.983.198,25</b>
Entrate di parte Capitale destinate per legge a spese correnti	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Entrate Correnti destinate ad investimenti	216.862,52	568.090,98	<b>860.079,91</b>
Altre Rettifiche (+/-)	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>Saldo di parte corrente</b>	<b>1.078.474,37</b>	<b>959.753,54</b>	<b>1.123.118,34</b>
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>			
Fondo pluriennale vincolato p. capitale	1.772.136,69	406.826,11	<b>1.175.088,58</b>
A) Entrate in conto capitale e da riduzione attività finanziarie	710.709,97	665.832,47	<b>1.035.800,10</b>
B) Entrate da accensioni di prestiti	99.979,00	208.000,00	<b>0,00</b>
<b>Totale A+B</b>	<b>810.688,97</b>	<b>873.832,47</b>	<b>1.035.800,10</b>
Spese in Conto Capitale comprensive dell'accantonamento al Fondo pluriennale vincolato	2.344.445,56	1.923.019,02	<b>3.485.736,20</b>
<b>Differenza di parte capitale escluso FPV</b>	<b>-1.533.756,59</b>	<b>-1.049.186,55</b>	<b>-2.449.936,10</b>
Entrate correnti destinate ad investimenti	216.862,52	568.090,98	<b>860.079,91</b>
Entrate di parte capitale destinate per legge a spese correnti	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Utilizzo avanzo di amm.ne applicato alla spesa c/capitale (eventuale)	17.509,92	239.979,00	<b>641.479,91</b>
Altre Rettifiche (+/-)	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>Saldo di parte capitale</b>	<b>472.752,54</b>	<b>165.709,54</b>	<b>226.712,30</b>

## 2.3 Risultato di amministrazione

Il risultato contabile di amministrazione, pari al fondo di cassa a fine anno, aumentato dei residui attivi (sia di competenza che riaccertati) diminuito dei residui passivi (anch'essi di competenza e riaccertati) al netto del fondo pluriennale vincolato, come previsto dall'art. 187 comma 1 del TUEL, deve essere scomposto nelle quote vincolate, destinate e accantonate, ai fini del successivo utilizzo o ripiano.

Risultato di amministrazione	2016	2017	2018 Rendiconto approvato e relazione di fine mandato
Quote accantonate	2.200.994,57	2.989.779,04	3.735.915,54
Avanzo vincolato	399.751,84	426.047,57	429.590,11
Avanzo destinato	530.980,30	534.846,86	137.579,91
Quota libera del risultato di amministrazione	11.291,15	18.920,07	18.835,17
<b>Totale</b>	<b>3.143.017,86</b>	<b>3.969.593,54</b>	<b>4.321.920,73</b>

Il risultato evidenziato è quello risultante prima degli accantonamenti obbligatori per legge.

## 2.4 Risultato della gestione di competenza

Com'è noto, il risultato della gestione di competenza - dato dalla somma delle riscossioni e dei residui attivi dedotti i pagamenti ed i residui passivi riferiti alla sola gestione di competenza - evidenzia il risultato finanziario di sintesi della gestione di ciascun esercizio.

La tabella che segue riporta per il triennio in esame, le suddette risultanze contabili. L'ultima colonna della tabella che precede evidenzia le eventuali variazioni apportate in sede di approvazione del rendiconto 2018 rispetto ai valori precedentemente indicati nell'ultima relazione di fine mandato.

Il risultato della Gestione di Competenza	2016	2017	Relazione Fine Mandato e Rendiconto 2018 approvato
Accertamenti di Competenza (+)	13.659.119,28	12.203.585,62	13.989.217,73
Impegni di Competenza (-)	13.244.371,97	10.523.263,58	12.851.877,98
Quota di FPV iscritta in entrata all'1/1 (+)	2.109.936,62	799.985,01	1.606.569,98
Impegni confluiti nel FPV al 31/12 (-)	799.985,01	1.606.569,98	2.149.515,47
<b>AVANZO (+) DISAVANZO (-)</b>	<b>1.724.698,92</b>	<b>873.737,07</b>	<b>594.394,26</b>
Disavanzo di amministrazione applicato	197.980,66	0,00	0,00
Avanzo di amministrazione applicato	24.508,65	251.726,01	755.436,38
<b>Saldo della Gestione di Competenza</b>	<b>1.551.226,91</b>	<b>1.125.463,08</b>	<b>1.349.830,64</b>

Il risultato comprende i fondi costituiti in via obbligatoria nel bilancio di previsione e da destinare ad accantonamenti obbligatori per legge.

## 2.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

L'avanzo così come determinato nel paragrafo precedente è stato utilizzato ai sensi del comma 2, art. 187 TUEL.

Utilizzo avanzo di amministrazione	2016	2017	Relazione Fine Mandato e rendiconto 2018 approvato
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	20.427,68
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00
Spese di investimento	17.509,92	239.979,00	641.479,91
Spese correnti non ripetitive	6.998,73	11.747,01	93.528,79
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>24.508,65</b>	<b>251.726,01</b>	<b>755.436,38</b>

Nel corso del 2018, sono stati utilizzati i margini disponibili nel conteggio dei saldi di finanzia pubblica, per l'applicazione di importo consistente dell'avanzo, soprattutto per la quota da destinare ad investimenti.

Per il futuro, essendo stato eliminato il sistema precedente di calcolo dei limiti di finanzia pubblica, non saranno più presenti tali tipi di limitazione per l'utilizzo dell'avanzo.

## 2.6 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

L'analisi della composizione dei residui attivi e passivi per anno di provenienza evidenzia la velocità dell'ente nella realizzazione delle entrate o nella effettuazione dei pagamenti; tali risultanze sono esposte nelle seguenti tabelle.

RESIDUI ATTIVI	Relazione Fine Mandato e rendiconto 2018 approvato
Esercizio 2014 e precedenti	1.429.672,80
Esercizio 2015	727.000,83
Esercizio 2016	885.461,30
Esercizio 2017	1.232.139,08
Esercizio 2018	3.201.999,78
<b>Totale</b>	<b>7.476.273,79</b>

RESIDUI PASSIVI	Relazione Fine Mandato e rendiconto 2018 approvato
Esercizio 2014 e precedenti	451.377,88
Esercizio 2015	141.900,76
Esercizio 2016	110.214,36
Esercizio 2017	141.701,64
Esercizio 2018	2.501.282,52
<b>Totale</b>	<b>3.346.477,16</b>



### 3 PAREGGIO DI BILANCIO

#### 3.1 Il rispetto del pareggio di bilancio

Dal 2016, al rispetto del patto di stabilità interno si è sostituito il rispetto del pareggio di bilancio, ovvero il conseguimento di un saldo di competenza finale positivo, saldo costituito quale differenza tra le entrate finali e le spese finali. Tale obiettivo è il più vicino al saldo rilevato dall'ISTAT ai fini del computo dell'indebitamento netto nazionale, in coerenza con gli equilibri di finanza pubblica stabiliti a livello comunitario.

Il mancato rispetto del vincolo del pareggio di bilancio determina una serie di sanzioni in capo all'ente locale, riassunte di seguito:

- a) una riduzione del fondo sperimentale di riequilibrio o del fondo di solidarietà comunale in misura pari all'importo corrispondente allo scostamento registrato;
- b) nell'anno successivo a quello di inadempienza l'ente non può impegnare spese correnti in misura superiore all'importo dei corrispondenti impegni dell'anno precedente ridotti dell'1 per cento;
- c) nell'anno successivo a quello di inadempienza, l'ente non può ricorrere all'indebitamento per gli investimenti;
- d) nell'anno successivo a quello di inadempienza l'ente non può procedere ad assunzioni di personale a qualsiasi titolo, con qualsivoglia tipologia contrattuale, compresi i rapporti di collaborazione coordinata e continuativa e di somministrazione, anche con riferimento ai processi di stabilizzazione in atto. Le regioni, le città metropolitane e i comuni possono comunque procedere ad assunzioni di personale a tempo determinato, con contratti di durata massima fino al 31 dicembre del medesimo esercizio, necessari a garantire l'esercizio delle funzioni di protezione civile, di polizia locale, di istruzione pubblica e del settore sociale nel rispetto del limite di spesa di cui al primo periodo del comma 28 dell'art.9 del d.l. 78/2010;
- e) nell'anno successivo a quello di inadempienza, il presidente, il sindaco e i componenti della giunta in carica nell'esercizio in cui è avvenuta la violazione sono tenuti a versare al bilancio dell'ente il 30 per cento delle indennità di funzione e dei gettoni di presenza spettanti nell'esercizio della violazione.

La tabella che segue riepiloga i risultati conseguiti negli anni in esame.

Pareggio di Bilancio	2016	2017	2018
Pareggio di Bilancio	R	R	R

**Legenda: "R" rispettato, "NR" non rispettato, "NS" non soggetto, "E" escluso**

Si precisa che, già con l'esercizio 2019, risultano eliminate, le disposizioni relative al conteggio del pareggio di bilancio, e che dovrà essere garantito unicamente il pareggio della gestione di competenza secondo i vigenti principi contabili.

## 4 INDEBITAMENTO

### 4.1 Indebitamento

L'indebitamento determina riflessi importanti sui bilanci degli anni successivi; a tal fine è interessante presentare:

- l'evoluzione dell'indebitamento dell'ente;
- il livello del limite d'indebitamento;
- la presenza di strumenti derivati ed i riflessi che questi generano sul bilancio.

#### 4.1.1 Evoluzione indebitamento dell'ente

Il rapporto tra indebitamento residuo ed il numero di residenti misura, in linea teorica, la quota di indebitamento pro capite per abitante per debiti contratti dal nostro ente. L'evoluzione di tale rapporto negli ultimi anni è la seguente:

Indebitamento	2016	2017	Relazione Fine Mandato e Rendiconto 2018 approvato
Residuo debito finale	1.260.322,66	1.185.155,01	897.936,09
Popolazione residente	13.511	13.497	13.510
<b>Rapporto tra residuo debito e popolazione residente</b>	<b>93,28</b>	<b>87,81</b>	<b>66,46</b>

#### 4.1.2 Rispetto del limite di indebitamento

Altrettanto interessante per l'analisi in corso è la verifica sul rispetto del limite d'indebitamento previsto dalla normativa vigente. Si ricorda che l'assunzione di nuovi debiti di finanziamento da parte degli enti locali è soggetta al rispetto del limite di cui all'art. 204 TUEL. La tabella che segue riporta l'incidenza degli interessi sulle entrate correnti nel triennio in esame.

Rispetto limite di indebitamento	2016	2017	Relazione Fine Mandato e Rendiconto 2018 approvato
Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti (Art. 204 TUEL)	0,54%	0,42%	0,28%

Precisato che il limite stabilito dall'art. 204 del Tuel per l'indebitamento è pari al 10%, si evince che l'Ente, compatibilmente con le disponibilità di bilancio per la restituzione, presenta, relativamente ai limiti, ampio margine per l'eventuale assunzione di altri mutui.

## 4.2 Utilizzo strumenti di finanza derivata

Nel corso degli scorsi anni l'Ente NON HA attivato contratti di finanza derivata.

Nella seguente tabella sono riportati i contratti in essere con il valore complessivo di estinzione, così come indicato dall'istituto di credito contraente.

Contratto per derivati	Valore complessivo di estinzione
Non sono mai stati attivati strumenti di finanza derivata	0,00
Totale	0,00

## 5 SITUAZIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE

### 5.1 Lo Stato Patrimoniale

A seguire si espongono i dati patrimoniali ai sensi dell'art. 230 TUEL come risultanti dalla relazione di fine mandato, dal rendiconto 2018 e gli eventuali scostamenti in percentuale eventualmente intercorsi tra i due documenti.

Attivo	Relazione Fine Mandato e Rendiconto 2018 Approvato	Passivo	Relazione Fine Mandato e Rendiconto 2018 Approvato
Immobilizzazioni immateriali	222.495,78	Patrimonio netto	43.844.727,30
Immobilizzazioni materiali	46.460.106,61	Conferimenti	0,00
Immobilizzazioni finanziarie	2.500.505,13	Fondi per Rischi ed Oneri	364.130,34
Rimanenze	0,00	Debiti	4.244.413,25
Crediti	3.923.110,59	Ratei e risconti passivi	7.175.995,87
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	2.523.017,57		
Ratei e risconti attivi	31,08		
<b>Totale</b>	<b>55.629.266,76</b>	<b>Totale</b>	<b>55.629.266,76</b>

## 5.2 Conto economico

Anche per le voci di proventi e costi di gestione, ai sensi dell'art. 229 TUEL, si riportano a seguire i risultati esposti nella relazione di fine mandato, nel rendiconto 2018 e gli eventuali scostamenti in percentuale:

<b>Conto economico</b>	<b>Relazione Fine Mandato e Rendiconto 2018 approvato</b>
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	11.549.704,98
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	11.762.439,34
Quote di ammortamento d'esercizio	0,00
<b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)</b>	-212.734,36
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	
<b>Proventi finanziari</b>	168.756,01
19 Proventi da partecipazioni	158.553,16
20 Altri proventi finanziari	10.202,85
<b>Oneri finanziari</b>	31.704,17
21 Interessi ed altri oneri finanziari	31.704,17
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	137.051,84
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	
22 Rivalutazioni	0,00
23 Svalutazioni	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>	0,00
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
<b>24 Proventi</b>	1.720.764,42
a) Proventi da permessi di costruire	0,00
b) Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00
c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	918.379,51
d) Plusvalenze patrimoniali	10.653,97
e) Altri proventi straordinari	791.730,94
<b>25 Oneri straordinari</b>	402.307,38
a) Trasferimenti in conto capitale	0,00
b) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	367.440,32
c) Minusvalenze patrimoniali	0,00
d) Altri oneri straordinari	34.867,06
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	1.318.457,04
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	1.242.774,52
Imposte	135.857,07
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	1.106.917,45

**6 ORGANISMI CONTROLLATI****6.1 Informazioni su ciascun organismo partecipato**

<b>Consiag Spa</b>	<b>Rendiconto 2016</b>	<b>Rendiconto 2017</b>	<b>Rendiconto 2018</b>
Quota di partecipazione:	1,46	1,46	1,46
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	13.472.033,00	9.180.606,00	8.081.459,00
Valore della produzione	10.464.887,00	6.187.961,00	4.514.116,00
Costi della produzione	7.113.252,00	5.736.236,00	5.584.183,00
di cui costi del personale al 31.12	241.892,00	259.502,00	250.807,00
Debiti verso l'ente locale al 31.12	101.286,24	83.045,89	214.735,16

<b>Consiag Servizi Comuni Srl</b>	<b>Rendiconto 2016</b>	<b>Rendiconto 2017</b>	<b>Rendiconto 2018</b>
Quota di partecipazione:	5,65	5,99	5,99
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	41.484,00	38.768,00	44.493,00
Valore della produzione	12.849.942,00	14.417.221,00	15.217.684,00
Costi della produzione	12.667.993,00	14.295.502,00	15.084.179,00
di cui costi del personale al 31.12	3.360.227,00	4.212.884,00	4.544.157,00

<b>Publiservizi Spa</b>	<b>Rendiconto 2016</b>	<b>Rendiconto 2017</b>	<b>Rendiconto 2018</b>
Quota di partecipazione:	0,98	0,98	0,98
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	2.930.129,00	8.043.473,00	10.194.516,00
Valore della produzione	460.286,00	551.920,00	314.619,00
Costi della produzione	2.115.905,00	1.167.903,00	913.510,00
di cui costi del personale al 31.12	425.306,00	323.382,00	303.426,00
Debiti verso l'ente locale al 31.12	195.793,13	210.519,64	30.364,41
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	1.409.506,34	0,00	0,00

<b>Publicasa Spa</b>	<b>Rendiconto 2016</b>	<b>Rendiconto 2017</b>	<b>Rendiconto 2018</b>
Quota di partecipazione:	6,04	6,04	6,04
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	196.946,00	188.639,00	9.197,00
Valore della produzione	2.905.373,00	2.824.301,00	2.673.080,00
Costi della produzione	2.572.494,00	2.617.351,00	2.664.152,00
di cui costi del personale al 31.12	562.504,00	567.669,00	569.115,00
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	0,00	0,00	1.139,00

<b>Agenzia per lo Sviluppo dell'Empolese Valdelsa Spa</b>	<b>Rendiconto 2016</b>	<b>Rendiconto 2017</b>	<b>Rendiconto 2018</b>
Quota di partecipazione:	3,72	3,72	3,72
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	-90.174,00	-51.830,00	-34.665,00
Valore della produzione	2.524.817,00	2.995.277,00	3.443.401,00
Costi della produzione	2.570.296,00	2.996.103,00	3.394.762,00
di cui costi del personale al 31.12	1.044.784,00	1.298.520,00	1.392.560,00
Debiti verso l'ente locale al 31.12	0,00	0,00	0,00
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	4.344,26	1.020,00	280,00

<b>Start Srl</b>	<b>Rendiconto 2016</b>	<b>Rendiconto 2017</b>	<b>Rendiconto 2018</b>
Quota di partecipazione:	0,86	0,86	0,86
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	-2.578,00	-4.380,00	2.201,00
Valore della produzione	195.528,00	217.779,00	292.800,00
Costi della produzione	162.169,00	209.370,00	281.474,00
di cui costi del personale al 31.12	82.306,00	120.143,00	117.186,00
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	1.220,00	1.220,00	0,00

## 6.2 Riepilogo dati finanziari iscritti nel bilancio dell'ente

Preliminarmente si dà atto che è stato effettuato l'allineamento con i dati contabili degli organismi partecipati nel rispetto delle previsioni di cui alla lettera J) del comma 6 dell'art. 11 del D.Lgs. 118/2011 che prevede l'inserimento, nella relazione al rendiconto, degli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con gli enti strumentali e le società controllate e partecipate del comune. La predetta informativa, asseverata dai rispettivi organi di revisione, evidenzia analiticamente eventuali discordanze e ne fornisce la motivazione. In tal caso l'ente assume senza indugio, e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso, i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle partite debitorie e creditorie. Nel nostro caso, si sono operate le necessarie segnalazioni relativamente ai debiti/crediti nei confronti di Publiser Spa, per la quale è in corso la relativa causa circa gli importi del canone dei servizi idrici/ finanziamento indebitamento pregresso.

<b>Riepilogo entrate da organismi partecipati</b>	<b>Accertamenti 2016</b>	<b>Riscossioni 2016</b>	<b>Accertamenti 2017</b>	<b>Riscossioni 2017</b>	<b>Accertamenti 2018</b>	<b>Riscossioni 2018</b>
Dividendi	82.732,42	0,00	97.772,40	101.417,24	158.553,16	214.735,16
Rimborsi crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	21.900,56	0,00
Altro	0,00	0,00	0,00	0,00	76.825,19	84.804,47
<b>Totale</b>	<b>82.732,42</b>	<b>0,00</b>	<b>97.772,40</b>	<b>101.417,24</b>	<b>257.278,91</b>	<b>299.539,63</b>

**7 DEBITI FUORI BILANCIO****7.1 Riconoscimento debiti fuori bilancio**

Nella seguente tabella sono evidenziati gli importi dei debiti fuori bilancio, distinti per categoria, così come risultanti dalla relazione di fine mandato / rendiconto 2018.

<b>Dati relativi ai debiti fuori bilancio</b>	<b>Relazione Fine Mandato e Rendiconto 2018 Approvato</b>
Sentenze esecutive	83.763,26
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00
Ricapitalizzazione	0,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00
Acquisizione di beni e servizi	9.001,16
<b>Totale</b>	<b>92.764,42</b>

<b>Esecuzioni forzate</b>	<b>Relazione Fine Mandato e Rendiconto 2018 Approvato</b>
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00

**7.2 Contenzioso in essere**

Al fine di valutare l'impatto sul bilancio e sul patrimonio dell'ente di eventuali debiti potenziali relativi al contenzioso in essere alla data di redazione della presente relazione, si evidenzia la seguente prevedibile evoluzione, basata su stime prudenziali:

<b>Descrizione</b>
N. 15 Ricorsi pendenti presso il TAR della Toscana tutti inerenti a questioni relative alla gestione dell'edilizia/urbanistica
N. 1 costituzione penale in procedimento civile relativo a tematiche di gestione del territorio / ambientali
N. 6 ricorsi contro sentenze di primo grado o in Cassazione
N. 6 Chiamante in causa di terzi inerenti risarcimenti danni o decreti ingiuntivi
N. 2 Ricorsi al Presidente della Repubblica su questioni inerenti l'assetto del territorio
N. 1 Procedimento esecutivo di recupero su sentenza della Corte dei Conti
N. 1 Procedura per recupero credito per sanzione edilizia non pagata a carico di Società liquidata

## 8 RILIEVI DEGLI ORGANI DI CONTROLLO

### 8.1 Rilievi della Corte dei conti

Si ricorda che l'accertamento da parte della competente sezione della Corte dei Conti di squilibri economico-finanziari, della mancata copertura di spese, della violazione di norme finalizzate a garantire la regolarità della gestione finanziaria, del mancato rispetto degli obiettivi posti con il patto di stabilità o con il pareggio di bilancio, comporta per l'ente interessato l'obbligo di adottare, entro 60 giorni dalla comunicazione del deposito della pronuncia di accertamento, i provvedimenti idonei a rimuovere le irregolarità e a ripristinare gli equilibri di bilancio. Qualora l'ente non provveda nei termini ovvero le misure applicate siano ritenute inidonee, è preclusa l'attuazione dei programmi di spesa per i quali è stata accertata la mancata copertura o l'insussistenza della relativa sostenibilità finanziaria, con conseguente rallentamento o paralisi dell'azione di governo.

Nel presente paragrafo sono riepilogati gli eventuali rilievi formulati dalla competente Corte dei conti distinti in "Attività di controllo" (nella quale sono indicati pareri, deliberazioni, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati in seguito ai controlli di cui al comma 166 dell'art. 1 della Legge n. 266/2005) ed "Attività giurisdizionale" (nella quale sono indicate le eventuali sentenze recentemente intervenute).

A seguire sono descritte le eventuali implicazioni che tali rilievi possono dispiegare sulla gestione a venire.

#### Attività di controllo:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
Deliberazione n. 106/2016 sul rendiconto della gestione 2014	La pronuncia riguarda le conclusioni del rendiconto 2014 in relazione alle modalità di quantificazione del Fondo Pluriennale e del risultato di amministrazione a seguito del riaccertamento straordinario dei residui.
Deliberazione n.80/2018 sui rendiconti 2015 e 2016	La pronuncia si riferisce al disavanzo (tecnico) con il quale si è chiuso il rendiconto 2016 a seguito delle rideterminazioni di cui al punto precedente, rilevando che il disavanzo, ad ogni buon conto, risulta già ripianato.

#### Attività giurisdizionale:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
Non sono emersi atti rilevanti dall'attività giurisdizionale	

### 8.2 Rilievi dell'organo di revisione

Non risultano rilievi di gravi irregolarità contabili formulati dall'organo di revisione.



## 9 CONDIZIONE GIURIDICA E FINANZIARIA DELL'ENTE

Nella presente parte della relazione viene illustrata la condizione giuridica ed economica dell'ente in riferimento ad eventi straordinari, quali:

- commissariamenti,
- dichiarazioni di dissesto o pre-dissesto,
- ricorsi a fondi o contributi di carattere straordinario,
- accertamenti di deficitarietà strutturale, cui è stato eventualmente soggetto nel corso del precedente periodo.

In particolare, si evidenziano gli ulteriori aspetti rilevanti ai fini della valutazione della sussistenza dei presupposti per il ricorso alla procedura di riequilibrio finanziario.

### 9.1 Condizione giuridica dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo del precedente mandato	NO

### 9.2 Condizione finanziaria dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL	NO
l'ente ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12	NO

### 9.3 Parametri obiettivo per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ex art. 242 TUEL

Ai sensi della vigente normativa sono da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie gli enti che presentano gravi ed incontrovertibili condizioni di squilibrio, rilevanti dalla tabella dei parametri allegata all'ultimo conto del bilancio. Tali condizioni si presumono sussistere quando almeno la metà dei parametri presentino valori positivi.

Con riferimento agli ultimi tre esercizi, il nostro ente evidenzia la seguente situazione strutturale:

Parametri obiettivi	Rendiconto 2016	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018
Parametri positivi	0 su 10	0 su 10	0 su 10

Se si prendono in considerazione i nuovi parametri obiettivo approvati dall'Osservatorio per la Finanza degli enti locali nella riunione del 20 febbraio 2018, e applicati in via sperimentale con il rendiconto dell'esercizio 2017, la situazione dell'ente è la seguente:

Parametri obiettivi	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018
Parametri che superano i valori soglia	0 su 8	0 su 8

**10 PRESUPPOSTI PER RICORRERE ALLE PROCEDURE DI RIEQUILIBRIO****10.1 Presupposti per accedere alla procedura di riequilibrio di cui all'art. 243-bis TUEL**

Gli enti per i quali, anche in considerazione delle pronunce delle competenti sezioni regionali della Corte dei conti sui bilanci degli enti, sussistano squilibri strutturali del bilancio in grado di provocare il dissesto finanziario, nel caso in cui le misure applicate in sede di salvaguardia degli equilibri finanziari o di riconoscimento di legittimità di debiti fuori bilancio non siano sufficienti a superare le condizioni di squilibrio rilevate, possono ricorrere alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale.

Il ricorso alla procedura non è ammesso qualora sia decorso il termine, assegnato dal prefetto, per la deliberazione del dissesto.

<b>Nel periodo del precedente mandato</b>	<b>Stato</b>
La Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti ha assegnato il termine per l'adozione delle misure correttive, nel corso della procedura ex art. 6, comma 2, D.Lgs. 149/2011	NO
L'ente ha regolarmente approvato il bilancio di previsione 2019	SI
L'ente ha regolarmente approvato il rendiconto 2018	SI

In considerazione di quanto espresso, si ritiene che **NON SUSSISTONO**

le condizioni per l'accesso alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale prevista all'art. 243-bis TUEL.

**11 CONCLUSIONI**

In conclusione con la presente relazione si è cercato di evidenziare la situazione economico patrimoniale dell'ente, mettendone in evidenza le criticità ritenute rilevanti alla data di insediamento della nuova amministrazione.

Dall'esame dei dati di bilancio e sugli altri dati finanziari ed economico patrimoniali rilevati, **NON** si rileva l'esistenza di criticità rilevanti o da segnalare.

La presente relazione, predisposta dal responsabile del servizio finanziario viene sottoscritta dal sindaco ai sensi della normativa vigente.

Comune di MONTESPERTOLI (FI) lì 23 Luglio 2019

Il Sindaco  
(Alessio Mugnaini)

# ALLEGATI

Andamento storico di talune variabili  
a corredo di quanto esposto in relazione

**12 RESIDUI****12.1 Gestione residui**

L'andamento della gestione dei residui attivi, con riferimento alla data di approvazione dell'ultimo bilancio di mandato ed all'approvazione del rendiconto, è sintetizzabile nelle seguenti tabelle:

<b>RESIDUI ATTIVI</b>  Ultimo anno del mandato 2018	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
A) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	4.490.362,67	1.664.893,11	0,00	37.039,01	4.453.323,66	2.788.430,55	1.835.321,33	4.623.751,88
B) Trasferimenti correnti	72.524,78	33.835,13	0,00	0,01	72.524,77	38.689,64	21.921,79	60.611,43
C) Entrate Extratributarie	2.570.577,98	1.132.620,58	0,00	275.694,17	2.294.883,81	1.162.263,23	1.179.130,79	2.341.394,02
<b>Totale Entrate Correnti (A+B+C)</b>	<b>7.133.465,43</b>	<b>2.831.348,82</b>	<b>0,00</b>	<b>312.733,19</b>	<b>6.820.732,24</b>	<b>3.989.383,42</b>	<b>3.036.373,91</b>	<b>7.025.757,33</b>
D) Entrate in conto capitale	212.832,13	129.028,72	0,00	0,00	212.832,13	83.803,41	151.632,07	235.435,48
E) Entrate da riduzione attività finanziarie	209.729,63	28.351,63	0,00	0,00	209.729,63	181.378,00	4.545,45	185.923,45
F) Entrate da accensione di prestiti	7.242,38	0,00	0,00	0,00	7.242,38	7.242,38	0,00	7.242,38
G) Entrate per conto terzi e partite di giro	33.281,59	20.704,21	0,00	110,58	33.171,01	12.466,80	9.448,35	21.915,15
<b>Totale Entrate (A+B+C+D+E+F+G)</b>	<b>7.596.551,16</b>	<b>3.009.433,38</b>	<b>0,00</b>	<b>312.843,77</b>	<b>7.283.707,39</b>	<b>4.274.274,01</b>	<b>3.201.999,78</b>	<b>7.476.273,79</b>

<b>RESIDUI ATTIVI</b>  Rendiconto 2018 (approvato in data 10/04/2019)	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
A) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	4.490.362,67	1.664.893,11	0,00	37.039,01	4.453.323,66	2.788.430,55	1.835.321,33	4.623.751,88
B) Trasferimenti correnti	72.524,78	33.835,13	0,00	0,01	72.524,77	38.689,64	21.921,79	60.611,43
C) Entrate Extratributarie	2.570.577,98	1.132.620,58	0,00	275.694,17	2.294.883,81	1.162.263,23	1.179.130,79	2.341.394,02
<b>Totale Entrate Correnti (A+B+C)</b>	<b>7.133.465,43</b>	<b>2.831.348,82</b>	<b>0,00</b>	<b>312.733,19</b>	<b>6.820.732,24</b>	<b>3.989.383,42</b>	<b>3.036.373,91</b>	<b>7.025.757,33</b>
D) Entrate in conto capitale	212.832,13	129.028,72	0,00	0,00	212.832,13	83.803,41	151.632,07	235.435,48
E) Entrate da riduzione attività finanziarie	209.729,63	28.351,63	0,00	0,00	209.729,63	181.378,00	4.545,45	185.923,45
F) Entrate da accensione di prestiti	7.242,38	0,00	0,00	0,00	7.242,38	7.242,38	0,00	7.242,38
G) Entrate per conto terzi e partite di giro	33.281,59	20.704,21	0,00	110,58	33.171,01	12.466,80	9.448,35	21.915,15
<b>Totale Entrate (A+B+C+D+E+F+G)</b>	<b>7.596.551,16</b>	<b>3.009.433,38</b>	<b>0,00</b>	<b>312.843,77</b>	<b>7.283.707,39</b>	<b>4.274.274,01</b>	<b>3.201.999,78</b>	<b>7.476.273,79</b>

<b>RESIDUI ATTIVI</b>	<b>Relazione Fine Mandato e Rendiconto 2018 approvato</b>
A) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	4.623.751,88
B) Trasferimenti correnti	60.611,43
C) Entrate Extratributarie	2.341.394,02
<b>Totale Entrate Correnti (A+B+C)</b>	<b>7.025.757,33</b>
D) Entrate in conto capitale	235.435,48
E) Entrate da riduzione attività finanziarie	185.923,45
F) Entrate da accensione di prestiti	7.242,38
G) Entrate per conto terzi e partite di giro	21.915,15
<b>Totale Entrate (A+B+C+D+E+F+G)</b>	<b>7.476.273,79</b>

<b>RESIDUI PASSIVI</b>	<b>Iniziali</b>	<b>Pagati</b>	<b>Maggiori</b>	<b>Minori</b>	<b>Riaccertati</b>	<b>Da riportare</b>	<b>Residui provenienti dalla gestione di competenza</b>	<b>Totale residui di fine gestione</b>
<b>Ultimo anno del mandato 2018</b>								
A) Spese correnti	2.805.319,92	1.910.109,28	0,00	63.073,84	2.742.246,08	832.136,80	1.889.832,65	2.721.969,45
B) Spese in conto capitale	294.094,59	273.333,89	0,00	7.702,86	286.391,73	13.057,84	451.313,90	464.371,74
C) Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D) Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E) Uscite per conto terzi e partite di giro	161.572,78	161.572,78	0,00	0,00	161.572,78	0,00	160.135,97	160.135,97
<b>Totale Spese (A+B+C+D+E)</b>	<b>3.260.987,29</b>	<b>2.345.015,95</b>	<b>0,00</b>	<b>70.776,70</b>	<b>3.190.210,59</b>	<b>845.194,64</b>	<b>2.501.282,52</b>	<b>3.346.477,16</b>

<b>RESIDUI PASSIVI</b>	<b>Iniziali</b>	<b>Pagati</b>	<b>Maggiori</b>	<b>Minori</b>	<b>Riaccertati</b>	<b>Da riportare</b>	<b>Residui provenienti dalla gestione di competenza</b>	<b>Totale residui di fine gestione</b>
<b>Rendiconto 2018 (approvato in data 10/04/2019)</b>								
A) Spese correnti	2.805.319,92	1.910.109,28	0,00	63.073,84	2.742.246,08	832.136,80	1.889.832,65	2.721.969,45
B) Spese in conto capitale	294.094,59	273.333,89	0,00	7.702,86	286.391,73	13.057,84	451.313,90	464.371,74
C) Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C) Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E) Uscite per conto terzi e partite di giro	161.572,78	161.572,78	0,00	0,00	161.572,78	0,00	160.135,97	160.135,97
<b>Totale Spese (A+B+C+D+E)</b>	<b>3.260.987,29</b>	<b>2.345.015,95</b>	<b>0,00</b>	<b>70.776,70</b>	<b>3.190.210,59</b>	<b>845.194,64</b>	<b>2.501.282,52</b>	<b>3.346.477,16</b>

<b>RESIDUI PASSIVI</b>	<b>Relazione Fine Mandato e Rendiconto 2018 approvato</b>
A) Spese correnti	2.721.969,45
B) Spese in conto capitale	464.371,74
C) Spese per incremento attività finanziarie	0,00
D) Spese per rimborso di prestiti	0,00
E) Uscite per conto terzi e partite di giro	160.135,97
<b>Totale Spese (A+B+C+D+E)</b>	<b>3.346.477,16</b>

## 12.2 Rapporto tra competenza e residui

Per completare il quadro informativo relativo alla velocità di realizzo delle entrate, con riferimento all'esercizio 2018, si evidenzia di seguito il rapporto in percentuale tra residui attivi di competenza dei Titoli 1 "Entrate Tributarie" e 3 "Entrate Extratributarie" ed il totale accertamenti di competenza. Tale percentuale misura quanta parte di entrate dei Titoli 1 e 3 iscritte in bilancio nel corso del 2018 risulta ancora da riscuotere al 31.12.2018.

<b>Rapporto tra competenza e residui</b>	<b>Relazione Fine Mandato e Rendiconto 2018 Approvato</b>
Percentuale tra Residui Attivi delle Entrate Tributarie ed Extratributarie e Totale Accertamenti Entrate Tributarie ed Extratributarie	26,61

## 13 SPESA PER IL PERSONALE

### 13.1 Spesa per il personale

La spesa per il personale, per entità in termini quantitativi e per rilevanza in termini organizzativi e funzionali, rappresenta una variabile chiave nell'assetto patrimoniale e reddituale dell'ente, sulla quale si impone una particolare attenzione. A tal fine, si evidenziano taluni aspetti della relativa spesa in riferimento ai limiti posti dalla recente evoluzione normativa in materia di "spending review" nonché l'incidenza sul totale della spesa corrente.

A corredo di tali informazioni, nei successivi paragrafi si forniscono ulteriori dati relativi alla incidenza sul bilancio ed al rispetto degli ulteriori limiti posti anche in capo alle società partecipate, anche all'esito delle ulteriori verifiche svolte.

**13.1.1 Andamento della spesa del personale**

Andamento spesa	2016	2017	Relazione Fine Mandato e Rendiconto 2018 approvato
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 quater e 562 della L. 296/2006)*	2.632.508,98	2.632.508,98	2.632.508,98
Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 bis e 562 della L. 296/2006	2.551.315,15	2.479.394,51	2.561.241,78
Rispetto del limite	SI	SI	SI
Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti	31,45%	30,77%	26,78%

**13.1.2 Spesa del personale pro-capite**

Spesa pro capite	2016	2017	Relazione Fine Mandato e Rendiconto 2018 Approvato
Spesa personale / Abitanti	191,74	179,99	172,06

**13.1.3 Rapporto abitanti/dipendenti**

Rapporto abitanti/dipendenti	2016	2017	Relazione Fine Mandato e Rendiconto 2018 Approvato
Abitanti/Dipendenti	177,77	184,89	204,69

**13.1.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile**

Nel periodo del mandato	Stato
Per i rapporti di lavoro flessibile, instaurati dall'amministrazione nel periodo del precedente mandato, sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla vigente normativa	SI

**13.1.5 Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge**

Tipologia contratto	Importo	Limite di legge
TEMPO DETERMINATO	133.722,00	189.427,00
Totale	133.722,00	

Indice		
	Premessa	2
1	DATI GENERALI	2
1.1	Organi politici	2
1.2	Struttura organizzativa	3
1.3	Popolazione residente	4
2	SITUAZIONE FINANZIARIA	4
2.1	Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente	4
2.1.1	Entrate	5
2.1.2	Spese	5
2.1.3	Partite di giro	5
2.2	Gli equilibri parziali di bilancio	6
2.3	Risultato di amministrazione	7
2.4	Risultato della gestione di competenza	7
2.5	Utilizzo avanzo di amministrazione	8
2.6	Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza	8
3	PAREGGIO DI BILANCIO	9
3.1	Il rispetto del pareggio di bilancio	9
4	INDEBITAMENTO	10
4.1	Indebitamento	10
4.1.1	Evoluzione indebitamento dell'ente	10
4.1.2	Rispetto del limite di indebitamento	10
4.2	Utilizzo strumenti di finanza derivata	11
5	SITUAZIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE	11
5.1	Lo Stato Patrimoniale	11
5.2	Conto economico	12
6	ORGANISMI CONTROLLATI	13
6.1	Informazioni su ciascun organismo partecipato	13
6.2	Riepilogo dati finanziari iscritti nel bilancio dell'ente	14
7	DEBITI FUORI BILANCIO	15
7.1	Riconoscimento debiti fuori bilancio	15
7.2	Contenzioso in essere	15
8	RILIEVI DEGLI ORGANI DI CONTROLLO	16
8.1	Rilievi della Corte dei conti	16
8.2	Rilievi dell'organo di revisione	16
9	CONDIZIONE GIURIDICA E FINANZIARIA DELL'ENTE	17
9.1	Condizione giuridica dell'ente	17
9.2	Condizione finanziaria dell'ente	17
9.3	Parametri obiettivo per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ex art. 242 TUEL	17
10	PRESUPPOSTI PER RICORRERE ALLE PROCEDURE DI RIEQUILIBRIO	18
10.1	Presupposti per accedere alla procedura di riequilibrio di cui all'art. 243-bis TUEL	18
11	CONCLUSIONI	18
12	RESIDUI	20
12.1	Gestione residui	20
12.2	Rapporto tra competenza e residui	22
13	SPESA PER IL PERSONALE	22
13.1	Spesa per il personale	22
13.1.1	Andamento della spesa del personale	23
13.1.2	Spesa del personale pro-capite	23
13.1.3	Rapporto abitanti/dipendenti	23
13.1.4	Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile	23
13.1.5	Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge	23